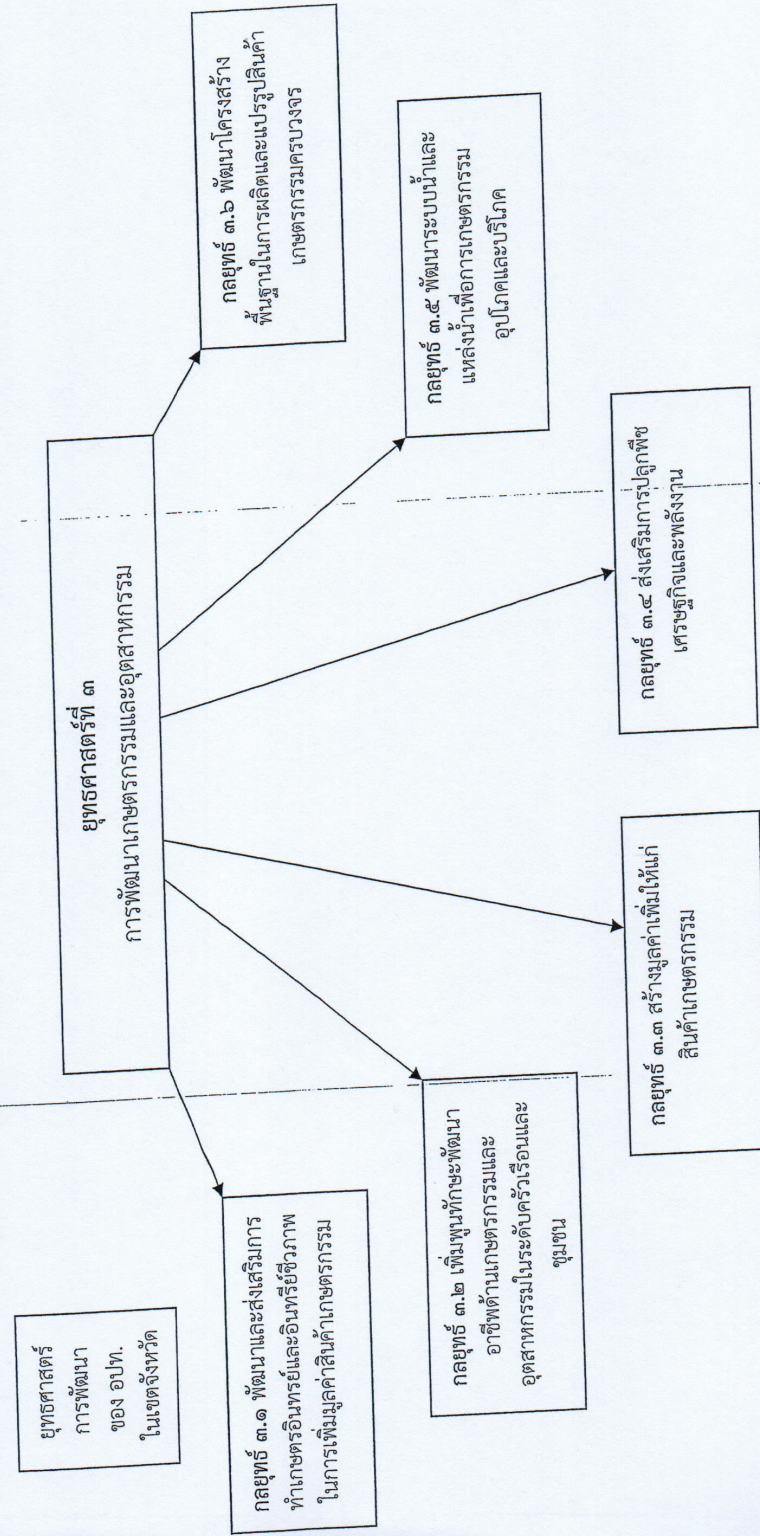
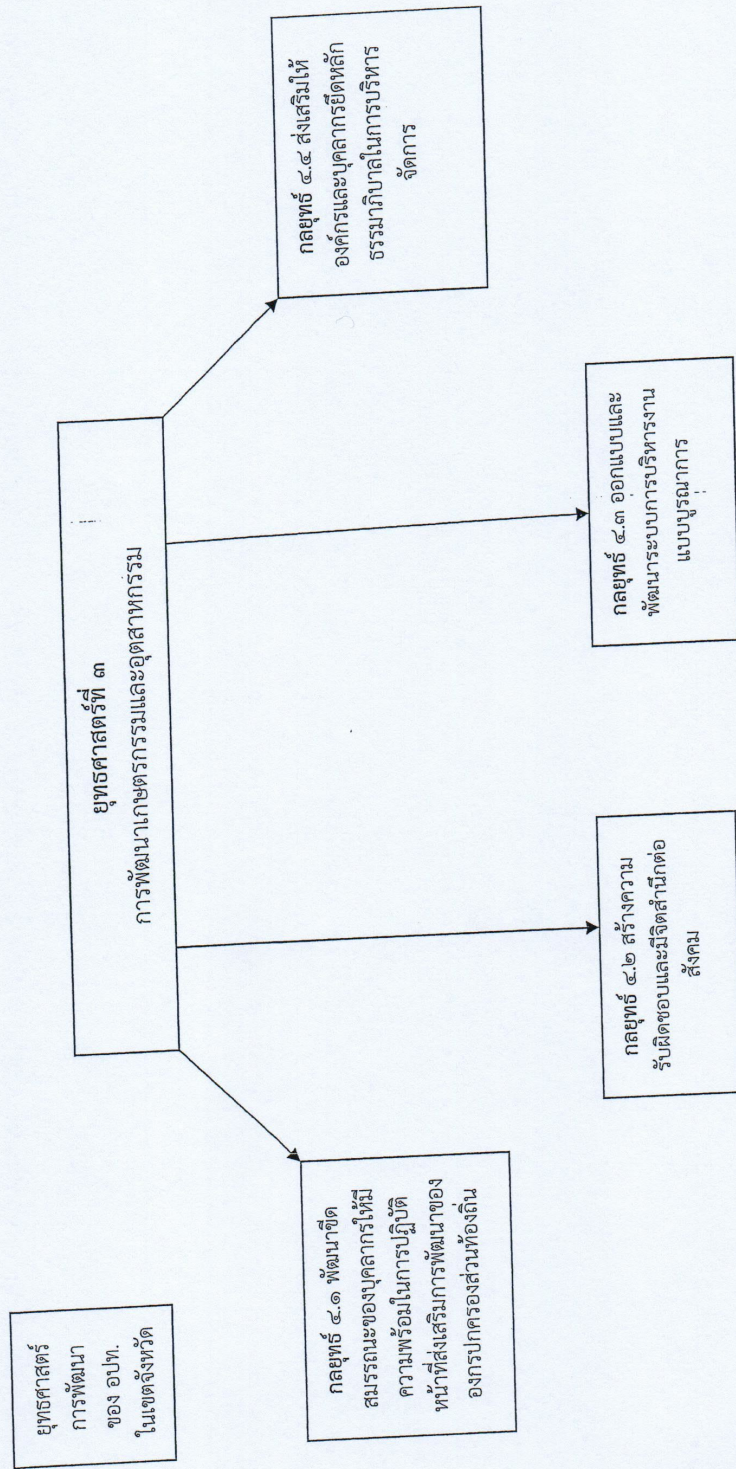


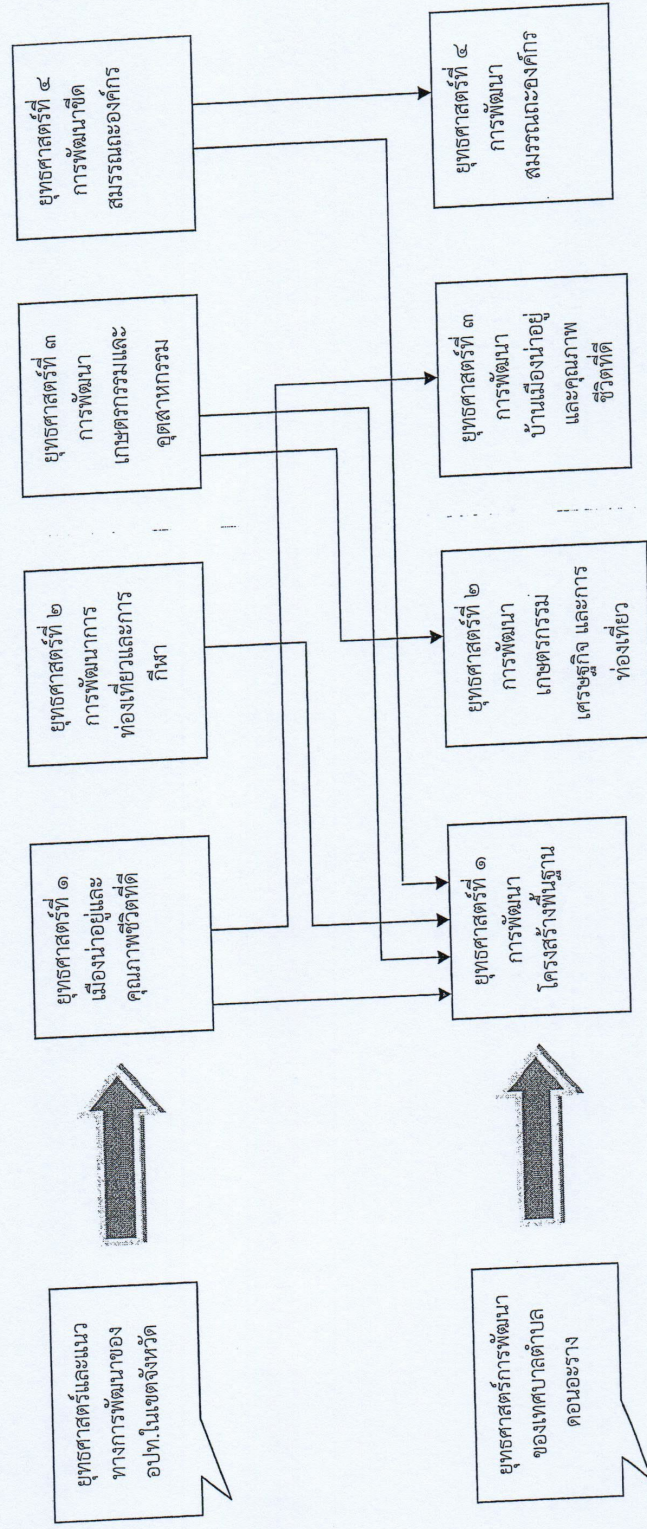
ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด และแนวทางการพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด

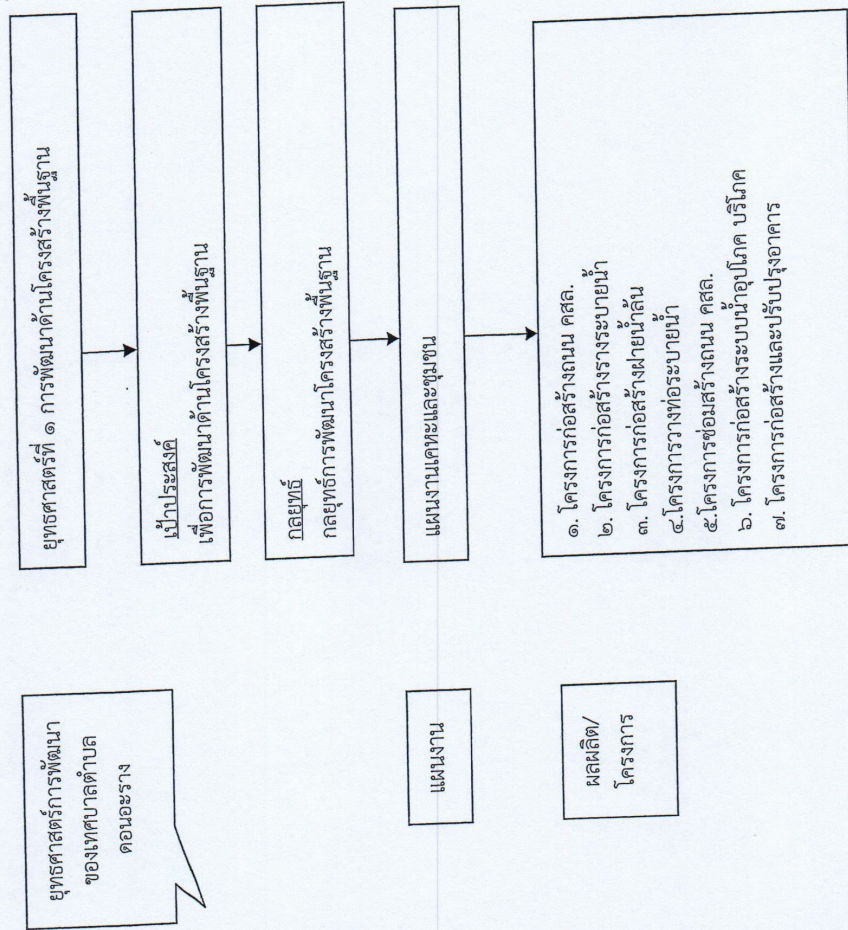


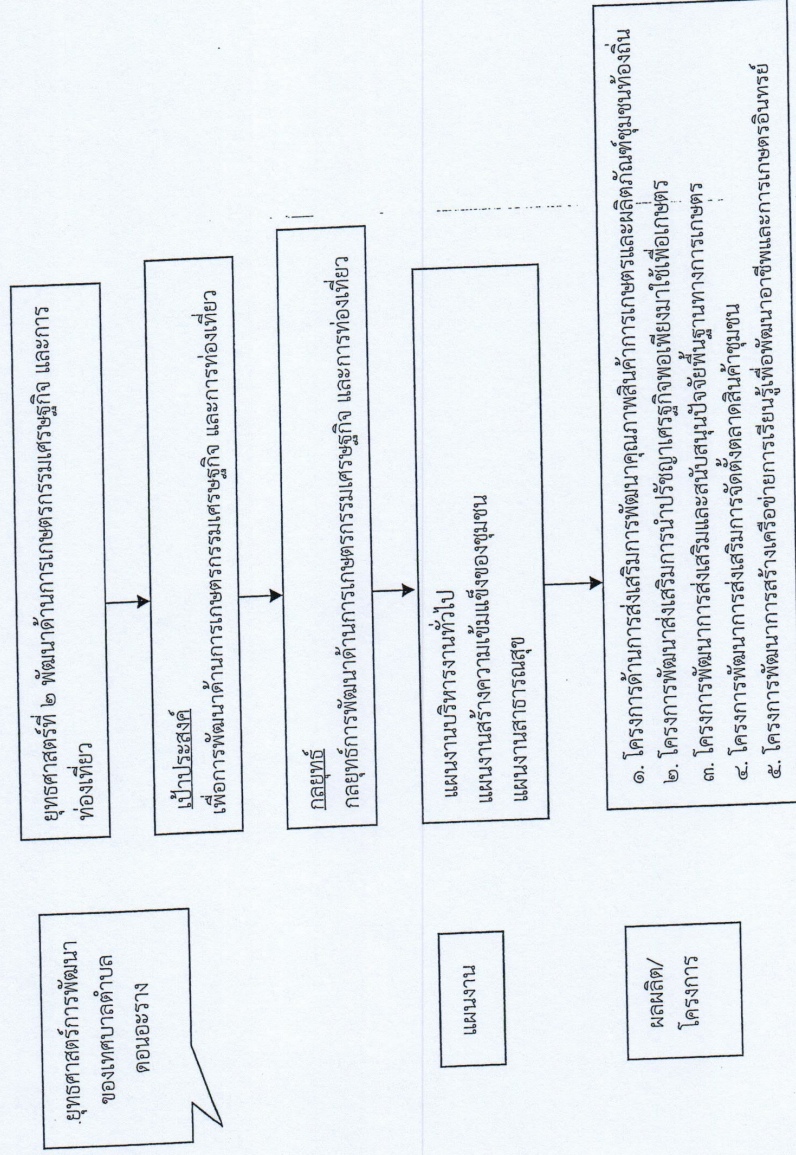
ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด และแนวทางการพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด



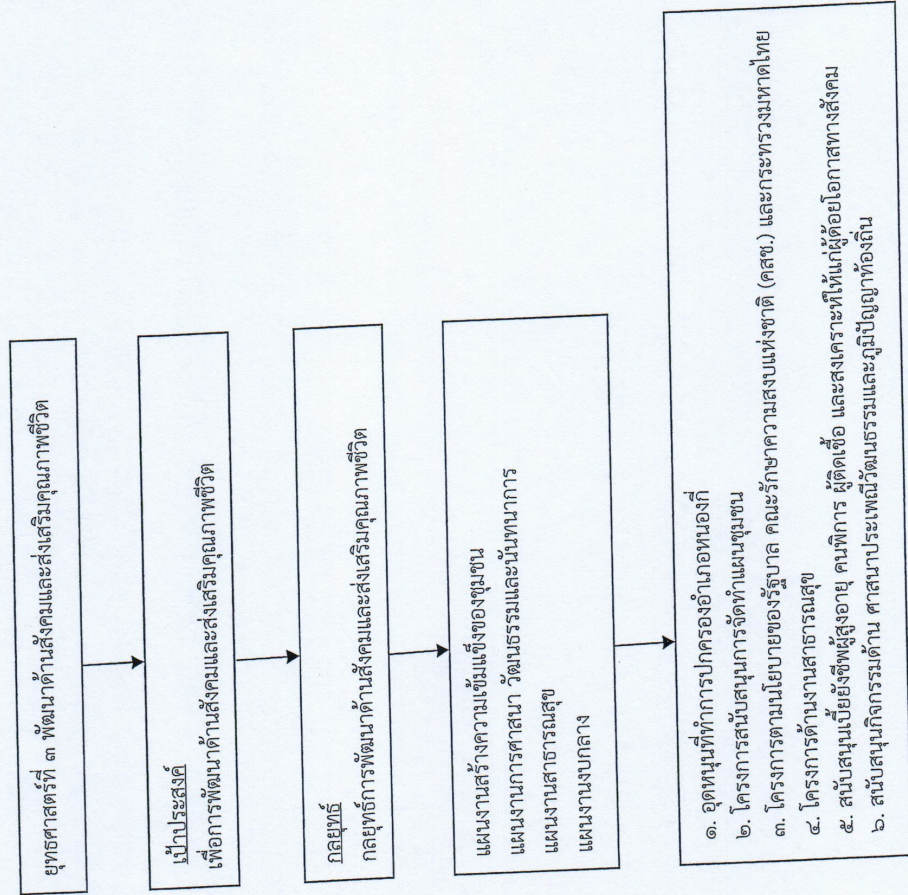
โครงสร้างความสำเร็จเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อปท. ในเขตจังหวัด กับ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) เทศบาลตำบลดอนมะราง





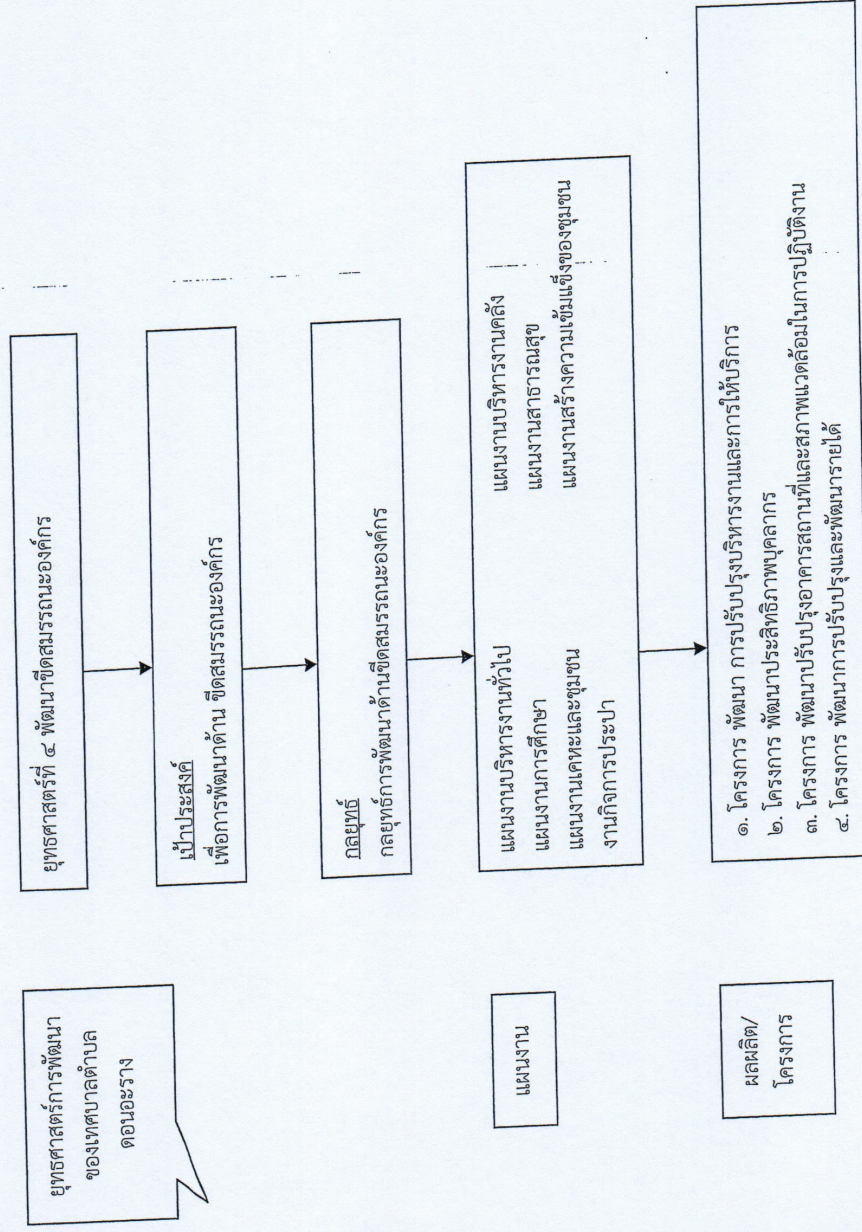


ยุทธศาสตร์การพัฒนา
ของเทศบาลตำบล
ดอนอระยาง

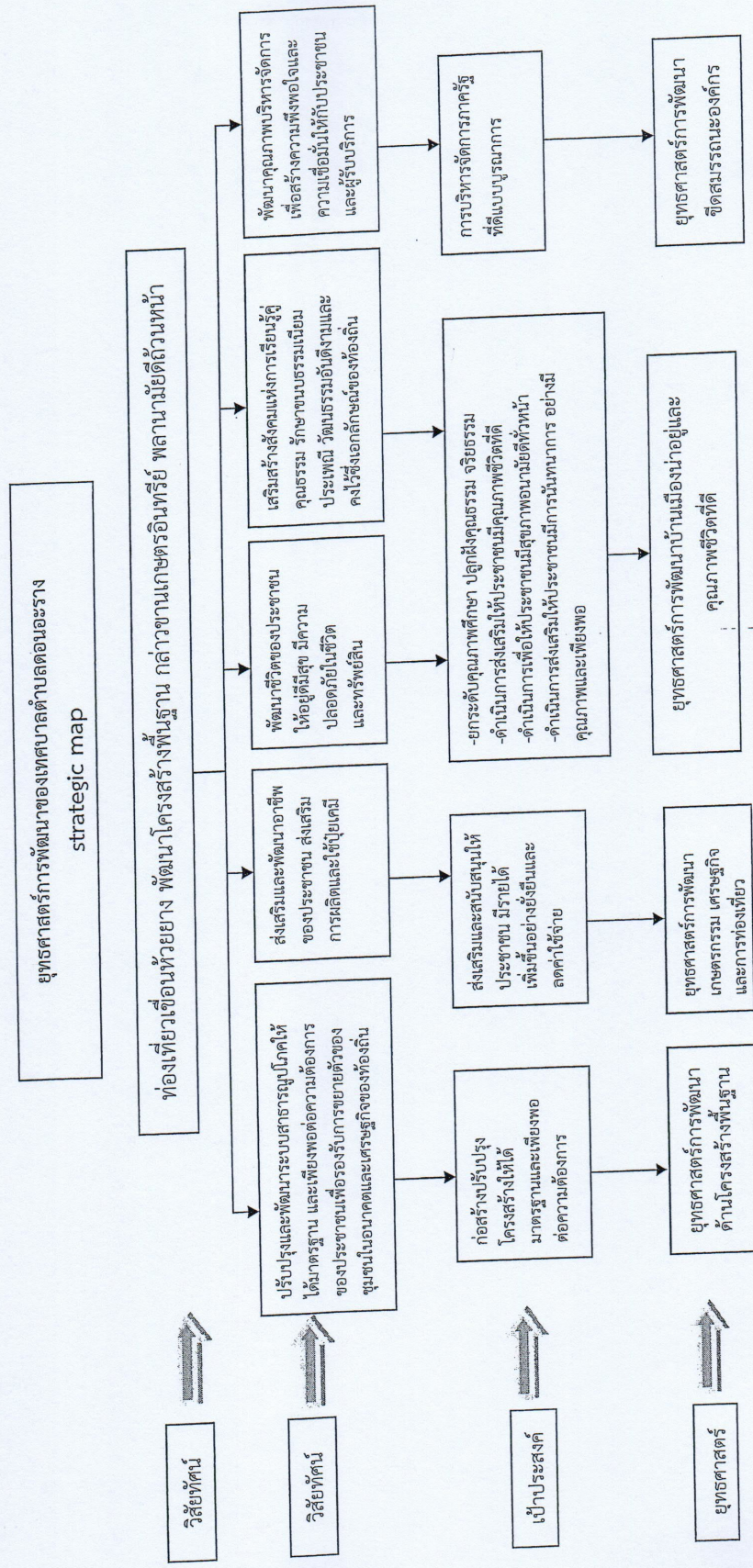


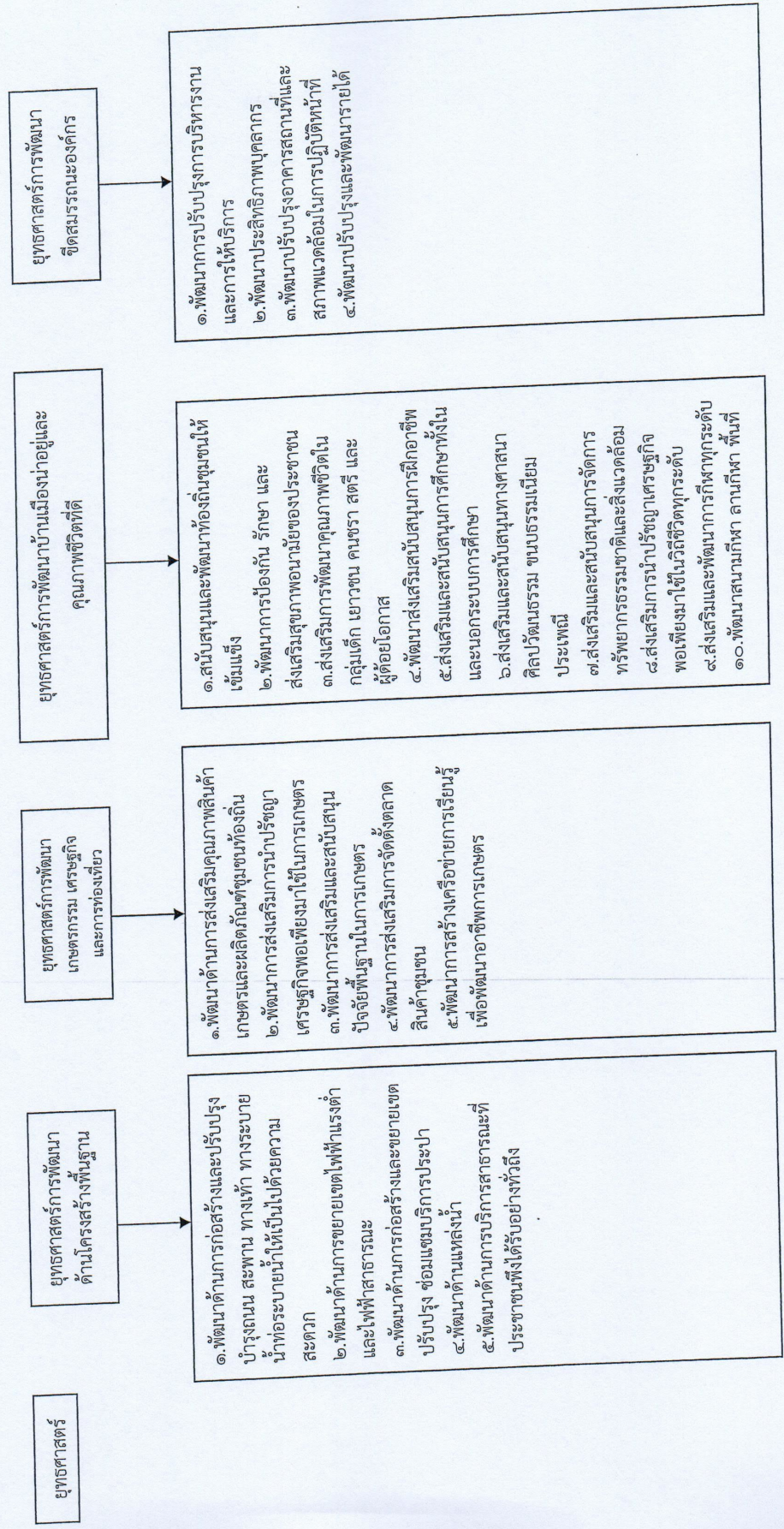
แผนงาน

ผลิต/โครงการ



แผนผังยุทธศาสตร์ (strategic map)





๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ ปัจจัยและสถานการณ์เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ (SWOT Analysis) ของเทศบาลตำบลดอนมะราง

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสในการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น (SWOT Analysis) ได้ผลดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
๑. ผู้นำสนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการท่องเที่ยว ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการเกษตร และด้านสุขภาพอย่างต่อเนื่อง ๒. ครูผู้ดูแลเด็กและผู้ดูแลเด็กได้รับการพัฒนา ส่งเสริมให้มีความรู้เพิ่มขึ้นตามที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นให้การสนับสนุนเรื่องการศึกษาของผู้ดูแลเด็ก ๓. มีการพัฒนาส่งเสริมด้านสาธารณสุขอย่างต่อเนื่องและครอบคลุมทุกหมู่บ้าน ๔. มีบุคลากรและพื้นที่รับผิดชอบชัดเจน ๕. ประชากรมีอาชีพหลากหลายและมีทักษะ, ประสพการณ์ ๖. เป็นงานที่ใกล้ชิดประชาชน สามารถเข้าถึงพื้นที่ ๗. ระบบ IT พร้อมสามารถรองรับสนับสนุนงานส่งเสริมได้ ๘. มีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่เพียงพอต่อคนในองค์กร ๙. ผู้นำชุมชนและประชาชน มีความเข้มแข็งมีจิตอาสาและประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ๑๐. มีการสร้างสิ่งสาธารณูปโภคต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่อย่างทั่วถึงทุกหมู่บ้าน ๑๑. มีทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์เหมาะสมกับการเกษตร ๑๒. มีพื้นที่มีศักยภาพในการปลูกพืชเศรษฐกิจ เช่น ข้าว ข้าวโพด ถั่ว มันสำปะหลัง เป็นต้น ทำให้ประชาชนมีรายได้ ๑๓. ประชาชนในตำบลมีฝีมือและภูมิปัญญาท้องถิ่นในการแปรรูปผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน ได้แก่ ทอไหม จักสาน	๑. ขาดระบบการจัดการด้านผังเมือง ๒. บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีไม่เพียงพอ กับปริมาณงานที่มากขึ้น ๓. บางตำแหน่งงานยังมีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ๔. หน่วยงานยังขาดกองปฏิบัติงานและผู้เชี่ยวชาญงานเกษตรและงานป้องกันอัคคีภัย ๕. สถานที่สำนักงานเทศบาลตำบลดอนมะรางมีพื้นที่จำกัด ไม่สามารถขยายพื้นที่ของเทศบาลได้ ๖. การจัดสรรงบประมาณบางส่วนยังไม่สอดคล้องกับระยะเวลาและกิจกรรมที่จะดำเนินการส่วนใหญ่ ๗. เด็กและเยาวชนในพื้นที่ยังมีการศึกษาอยู่ในระดับพื้นฐาน ๘. มีการแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่ ๙. ประชาชนให้ความสำคัญด้านสุขภาพอนามัยในระดับต่ำ ๑๐. สถานที่ท่องเที่ยวยังไม่ได้รับการพัฒนาให้มีความเป็นมาตรฐาน ๑๑. กลุ่มอาชีพต่าง ๆ ขาดทักษะและความชำนาญ ๑๒. ความหลากหลายของรูปแบบสินค้า OTOP ยังมีน้อย ยังขาดเป้าหมายการตลาดเฉพาะกลุ่ม ๑๓. การแบ่งงานในหน้าที่ ไม่ตรงสายงานในบางตำแหน่ง ๑๔. มีความเหลื่อมล้ำในการแบ่งงาน ๑๕. ไม่มีตลาดรองรับสินค้าเป็นรูปธรรม ในการรับซื้อสินค้าฝีมือประชากร

โอกาส(Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
๑.นโยบายของรัฐให้ ความสำคัญเกี่ยวกับด้าน การเกษตรเช่น Zoning, Agri-map, เกษตรอินทรีย์ เกษตรทฤษฎีใหม่เกษตร แปลงใหญ่ ๒.มีการกำหนดเขตพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชื่อมโยง ยาง ๓.มีแหล่งเงินทุนสนับสนุน ๔.นโยบาย กระทรวง กรม จังหวัด ที่เป็นโอกาสให้ พัฒนาทางการเกษตร ๕.องค์กรมีเว็บไซต์เป็นขององค์กร ๖.ผู้บริหารมีนโยบายที่ชัดเจนและสอดคล้องกับ แผนพัฒนา ๗.มีอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนและ อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้านการเป็นผู้ ช่วยเหลือในการดำเนินงานภารกิจ ๘.มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติในพื้นที่ เชื่อมห้วย ยาง ๙.การพัฒนาพื้นที่เชื่อมโยงยาง ส่งผลให้ตำบล ดอนอะรางเป็นพื้นที่ท่องเที่ยว มีจุดชมวิว ทำให้มีผู้คน จากต่างถิ่นมาท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น ๑๐.การส่งเสริมกลุ่มอาชีพจากหน่วยงานของรัฐ เพื่อ ส่งเสริมสินค้าเกษตรให้มีมาตรฐาน (GAP) และ พัฒนาไปสู่ เกษตรอินทรีย์	๑.งบประมาณมีอยู่อย่างจำกัด ไม่สามารถตอบสนอง ปัญหาความต้องการได้หมด ๒.นโยบายที่มอบให้ดำเนินการไม่เอื้อต่อความเป็น จริยในพื้นที่ (ไม่แน่นอน ไม่ชัดเจน เปลี่ยนแปลงบ่อย ไม่ต่อเนื่อง มีข้อจำกัดด้านเวลาและเงื่อนไข) ๓.เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ๔.ปัญหาด้านการเมืองทำให้ความเชื่อมั่นของคนใน องค์กรลดลง ๕.การทำงานแต่ละหน่วยงานไม่ต่อเนื่อง ๖.ขาดข้อมูลความต้องการของประชาชนบางส่วน ใน การประกอบการกำหนดนโยบายให้เหมาะสมและ ครอบคลุม ๗.ระเบียบ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยุ่งยาก สลับซับซ้อน หลายขั้นตอนทำให้การดำเนินงานไม่ คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการพัฒนาด้านการ ท่องเที่ยว ๘.ราคาของสินค้าเกษตรมีความไม่แน่นอนทำให้ เกษตรกรมีรายได้น้อย ๙.เอกสารสิทธิ์พื้นที่ส่วนใหญ่ในตำบลดอนอะรางเป็น กรรมสิทธิ์ของ ส.ป.ก. ทำให้หาพื้นที่ในการจัดตั้ง ตลาดสินค้าที่ผลทางการเกษตรได้ยาก

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๑) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อเทศบาล

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการควบคุมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบท.

๓.๒.๒) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อเทศบาล

AEC หรือ Asean Economics Community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดย มี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มี ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั่นเอง จะทำให้ผลประโยชน์ อำนาจต่อรองต่างๆ กับคู่ค้า ได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้า บางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Asean จะรวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมากโดย AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือ แนวทางที่จะให้ AEC เป็นไปคือ

๑. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
๒. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
๓. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
๔. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

จากการที่เทศบาลตำบลดอนอะรางได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ไว้จำนวน ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนั้น จึงวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC ที่จะส่งผลกระทบต่อเทศบาลตำบล ดอนอะราง ในยุทธศาสตร์ต่างๆ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทศบาลตำบลดอนอะราง ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการ หลั่งไหลเข้ามาของประชากรประเทศเพื่อนบ้านไม่ว่าจะเข้ามาในฐานะนักท่องเที่ยว คนทำงาน หรือ การอื่นใด การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น ถนน ป้ายจราจรที่มีภาษาอังกฤษและ ภาษาต่างประเทศที่จำเป็น เป็นต้น

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเกษตรกรรม

การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้การค้าขายจะขยายตัวอย่างน้อย ๒๕ % ในส่วนของอุตสาหกรรมบางอย่าง เช่น รถยนต์, การท่องเที่ยว, การคมนาคม, แต่อุตสาหกรรมที่น่าห่วงของไทยคือ ที่ใช้ แรงงานเป็นหลัก เช่น ภาคการเกษตร จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาด้านการเกษตรให้มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพที่สามารถเทียบเท่ากับประเทศในประชาคมอาเซียนได้เพื่อจะได้นำสินค้าส่งออกไปยังประเทศต่างๆในอาเซียนได้

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบ้านเมืองน่าอยู่และด้านคุณภาพชีวิตที่ดี

การเปิดประชาคมอาเซียนคนในชาติต่างๆ จะเข้ามามีบทบาทในประเทศไทยได้อย่างเสรี อาจจะทำให้เกิดปัญหาในด้านต่างๆ เช่น ปัญหาสังคมจะรุนแรง ขยะจำนวนมาก การแบ่งชนชั้น เป็นต้น ถ้าคนไทยทำงานกับคนต่างชาติที่ด้อยกว่า อาจมีการแบ่งชนชั้นกันได้จะมีชุมชนสลัมเกิดขึ้น และอาจมี พม่า ทหาร ลาว ทหาร กัมพูชา ทหาร ปัญหาอาชญากรรมจะรุนแรง สถิติการก่ออาชญากรรมจะเพิ่มขึ้นอย่างมากจาก ชนชั้นที่มีปัญหาคนจะทำผิดกฎหมายมากขึ้นเนื่องจากไม่รู้กฎหมาย

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านขีดสมรรถนะองค์กร

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ภาษาอังกฤษจะมีความสำคัญในการใช้ติดต่อสื่อสารกับประเทศต่างๆ ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยเฉพาะอย่างยิ่งเทศบาลตำบลดอนอะราง ต้องให้ความสำคัญกับการจัดระเบียบในด้านต่างๆ เนื่องจากกฎหมายและวัฒนธรรมของแต่ละชนชาติอาจมี ความแตกต่างกัน ดังนั้น อาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายจากชาวต่างประเทศในไทยมากขึ้นทั้งโดยตั้งใจและความไม่รู้ กฎหมาย อีกทั้ง อาจเกิดปัญหาอาชญากรรม ยาเสพติด เพิ่มขึ้นจากการหลั่งไหลของแรงงานต่างด้าวที่เข้า มาทำงานในไทยมากขึ้น

ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หน่วยงาน สนับสนุน
๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	- บริการชุมชนและ สังคม - การเศรษฐกิจ	- แผนงานเคหะ และชุมชน - แผนงานการ พาณิชย์	กองช่าง , อบจ.	สำนักปลัด กองคลัง
๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนา เกษตรกรรม	- บริการชุมชนและ สังคม - การเศรษฐกิจ	- แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน - แผนงานเกษตร	สำนักปลัด , กอง ช่าง , กองสวัสดิการ สังคม	กองคลัง กองช่าง
๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนา บ้านเมื่อน้อย และ ด้านคุณภาพ ชีวิตที่ดี	- บริหารทั่วไป - บริการชุมชนและ สังคม - การดำเนินงาน อื่น	- แผนงาน บริหารงานทั่วไป - แผนงานรักษา ความสงบภายใน - แผนงาน การศึกษา - แผนงาน สาธารณสุข - แผนงานเคหะ และชุมชน - แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน - แผนงานการ ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ - แผนงานงบกลาง	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสาธารณสุข กองสวัสดิการ สังคม หน่วยงานที่รับเงิน อุดหนุน	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสาธารณสุข กองสวัสดิการ สังคม
๔	ยุทธศาสตร์ด้าน การขีดสมรรถนะ องค์กร	- บริหารทั่วไป - บริการชุมชนและ สังคม - การเศรษฐกิจ	- แผนงาน บริหารงานทั่วไป - แผนงาน การศึกษา - แผนงานเคหะ และชุมชน - แผนงานการ พาณิชย์	สำนักปลัด กองคลัง กองการศึกษา กองช่าง	สำนักปลัด กองคลัง กองการศึกษา กองช่าง

ส่วนที่ ๓
การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ

๒. บัญชีโครงการพัฒนาท้องถิ่น

บัญชีสรุปโครงการพัฒนา
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)
เทศบาลตำบลดอนมะราง

แบบ ผ.๐๑

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา												
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน												
๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน	-	-	๖	๗๓๐,๐๐๐	๔๓	๑๘,๐๙๐,๗๐๐	๔๓	๑๘,๐๙๐,๗๐๐	๔๓	๑๘,๐๙๐,๗๐๐	๑๓๕	๕๕,๐๐๒,๑๐๐
๑.๒ แผนงานการพาณิชย์	-	-	-	-	๑๑	๕,๒๒๓,๙๑๕	๑๑	๕,๒๒๓,๙๑๕	๑๑	๕,๒๒๓,๙๑๕	๓๓	๑๕,๖๗๑,๗๕๕
๑.๓ แผนงานการเกษตร	-	-	๑๓	๕,๙๘๕,๐๐๐	๑๘	๑๐,๖๖๒,๘๐๐	๑๘	๑๐,๖๖๒,๘๐๐	๑๘	๑๐,๖๖๒,๘๐๐	๖๗	๓๗,๙๕๗,๕๐๐
รวม	-	-	๑๙	๖,๗๑๕,๐๐๐	๗๒	๓๓,๙๗๗,๔๑๕	๗๒	๓๓,๙๗๗,๔๑๕	๗๒	๓๓,๙๗๗,๔๑๕	๒๓๕	๑๐๘,๖๔๗,๒๕๕
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา												
เกษตรกรรม												
๒.๑ แผนงานสร้างความเข้มแข็ง	-	-	๒	๖๐,๐๐๐	๓	๒๖๐,๐๐๐	๓	๒๖๐,๐๐๐	๓	๒๖๐,๐๐๐	๑๑	๘๕๐,๐๐๐
ของชุมชน												
๒.๒ แผนงานการเกษตร	-	-	๕	๑๐๕,๐๐๐	๖	๑๕๕,๐๐๐	๖	๑๕๕,๐๐๐	๖	๑๕๕,๐๐๐	๒๓	๕๗๐,๐๐๐
๒.๓ แผนงานการศาสนาและ	-	-	-	-	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๓	๑๕๐,๐๐๐
วัฒนธรรม												
รวม	-	-	๗	๑๖๕,๐๐๐	๑๐	๔๖๕,๐๐๐	๑๐	๔๖๕,๐๐๐	๑๐	๔๖๕,๐๐๐	๓๗	๑,๕๖๐,๐๐๐